

UNA RECETA PARA EL IMPACTO

Componentes clave para que las empresas impulsen un impacto medible en la salud de las cuencas hidrográficas



**Una Receta para el Impacto:
Componentes clave para que las empresas impulsen
un impacto medible en la salud de las cuencas hidrográficas**

Marzo de 2023

EQUIPO DEL PROYECTO



Samantha Fahrbach y Andre Fourie
de Anheuser-Busch InBev.



Naabia Ofosu-Amaah y Kari Vigerstol
de The Nature Conservancy.



Paul Reig y Ross Hamilton de Bluerisk.

Apoyo

Este trabajo fue respaldado por Anheuser-Busch InBev. La guía fue editada por Mary Cadette y diseñada por Dana Beigel.

Descargo de responsabilidad

Esta publicación contiene investigaciones, análisis, hallazgos y recomendaciones preliminares. Se hace circular para estimular el debate oportuno y los comentarios críticos, y para influir en el debate continuo sobre problemas emergentes. Esta publicación puede reproducirse finalmente de otra forma y su contenido puede ser revisado. La información de este documento no pretende ser una solución integral para ninguna empresa en particular. Si bien estas sugerencias sirven como guía y debate, las recomendaciones y los enfoques dentro de este documento están destinados a adaptarse a contextos específicos de la empresa y la cuenca hidrográfica. No hay garantía de que estas sugerencias, solas o en conjunto con otras actividades, servirán como soluciones adecuadas para cada empresa.

Fotos: cover: ©DepositPhotos; TOC ©LynOng/Pexels; p2 ©TomHenell/Unsplash; p9 ©JamieMacpherson/Unsplash; p13 ©FrankKehren/Flickr; p16 © DepositPhotos; p19 ©Ken Geiger/TNC; p24 ©Brian Richter/TNC; p25 ©Jocelyn Kinghorn; p32 ©Stewart Smith/Pexels; p39 ©Tom Fisk/Pexels

TABLA DE CONTENIDO

Sobre Este Documento	2
Descripción General Del Documento.....	8
Concientización	10
Visión	14
Evaluación	20
Acción	25
Medición	34
Conclusión	40
Referencias.....	41
Apéndice.....	43



Sobre Este Documento

ANTECEDENTES

El agua es esencial para la vida, sin embargo 785 millones de personas en todo el mundo carecen de acceso a ella (Water.org 2021). Según el Foro Económico Mundial (World Economic Forum, WEF 2021) la sobreexplotación humana o la mala gestión de los recursos hídricos ha dado lugar a una crisis global que se clasifica como uno de los cinco principales riesgos globales en términos de su efecto en la sociedad. Los desafíos de recursos hídricos se están exacerbando por el cambio climático, lo que afecta aún más la disponibilidad y la calidad del agua en las comunidades a nivel mundial.

Esta crisis global del agua no solo está afectando a las comunidades y los ecosistemas, sino que también está creando riesgos comerciales reputacionales, físicos y regulatorios que causan impactos financieros en todo el sector privado (CDP 2020). Como resultado, cada vez más empresas ven el valor comercial de participar en la gestión corporativa del agua. La gestión corporativa del agua ayuda a las empresas a comprender, identificar y mitigar los riesgos hídricos comerciales al reconocer la naturaleza compartida de los desafíos del agua y trabajar con otros para lograr una gestión más sostenible de los recursos hídricos.

En respuesta a este impulso, ha habido una mejora de la orientación y los marcos destinados a ayudar a las empresas a gestionar los riesgos y minimizar los impactos negativos, y apoyar a los profesionales de sostenibilidad corporativa en sus esfuerzos de gestión del agua (ver Apéndice). Aunque ahora hay una variedad de guías para que los profesionales de la sostenibilidad corporativa consulten y apliquen, este flujo también ha creado cierta confusión, principalmente en profesionales ocupados que están luchando por navegar en la abundancia de orientación disponible, y elegir qué orientación usar. Esta confusión también tiene el potencial de evitar que las empresas se enfoquen en lo que más importa: impulsar mejoras medibles en la salud de las cuencas hidrográficas, en cuencas hidrográficas prioritarias de alto estrés, idealmente a través de la acción colectiva para lograr un impacto a escala.



OBJETIVO

Este documento tiene como objetivo contribuir a lograr lo siguiente:

- Comprender la importancia y el valor de enfocarse en el impacto medible en la salud de las cuencas hidrográficas.
- Navegar por la riqueza de los marcos de gestión del agua, orientación y mejores prácticas existentes.
- Comprender el proceso general y las consideraciones clave para permitir a las empresas ofrecer resultados medibles en cuencas hidrográficas que puedan aumentar la resiliencia de las empresas y las comunidades frente a los desafíos emergentes del agua y a un clima cambiante, proteger el valor en riesgo y apoyar la continuidad del negocio a largo plazo.

Es posible usar la información proporcionada en esta guía como punto de partida o como forma de aprovechar lo que ya ha hecho. También puede ser útil para identificar cuándo y cómo los recursos existentes pueden ayudar a acelerar los esfuerzos de su empresa para reducir los riesgos hídricos al mejorar la salud de las cuencas hidrográficas.

Tenga en cuenta que mejorar la salud de las cuencas hidrográficas de maneras que reduzcan el riesgo y desarrollen resiliencia llevará tiempo y requerirá compromisos, inversiones y acciones a largo plazo. Los desafíos hídricos que enfrenta el mundo no surgieron de la noche a la mañana y tampoco se lograrán resultados medibles en cuencas hidrográficas de la noche a la mañana. Cuanto antes comience su empresa a tomar medidas tangibles, y cuanto más podamos hacerlo colectivamente, mejor.

AUDIENCIA

Este documento está destinado a profesionales de la sostenibilidad corporativa, específicamente aquellos que tienen la tarea de liderar los esfuerzos de gestión del agua de una empresa. Los ejemplos proporcionados tienen como objetivo ilustrar cómo diferentes empresas y grupos de acción colectiva han abordado las acciones descritas y no representan ningún respaldo específico de un proyecto, equipo de proyecto o patrocinadores de proyecto dados.

Qué es este documento:

- Un documento práctico para facilitar la aplicación de los recursos existentes a fin de lograr un impacto medible en la salud de la cuenca hidrográfica.
- Es un documento aplicable en cualquier etapa del recorrido de gestión del agua de una empresa.
- Un conjunto de acciones iterativas, adaptativas y pragmáticas, que reconoce que cada empresa es diferente y los problemas de agua son inherentemente locales.

Qué no es este documento:

- Un nuevo marco independiente de gestión del agua.
- Un documento aplicable solo para empresas con prácticas avanzadas de gestión del agua.
- Un manual técnico prescriptivo y exhaustivo o un conjunto de soluciones globales.

ENFOQUE

Este documento identifica los componentes clave requeridos por cualquier empresa, en cualquier etapa de su recorrido de gestión del agua, para impulsar mejoras medibles en la salud de las cuencas hidrográficas y, como resultado, reducir los riesgos hídricos para la empresa y las comunidades en donde opera. Es necesario identificar componentes clave tanto para una empresa como para cada cuenca prioritaria.

Componentes a nivel de la empresa:

- **Conciencia:** suficiente para comprender el contexto de la cuenca hidrográfica y definir los objetivos relevantes a nivel local.
- **Visión:** una cantidad que refleja la escala y la esfera de influencia de la empresa.

Componentes de las cuencas hidrográficas prioritarias:

- **Evaluación:** suficiente para comprender el contexto de la cuenca hidrográfica y definir los objetivos relevantes a nivel local.
- **Acción:** múltiples acciones, con la mayor colaboración posible, enfocadas en impulsar efectos medibles.
- **Medición:** para permitir que su empresa evalúe los resultados, aprenda, se adapte y mejore con el tiempo.

Combinados, estos componentes proporcionan una receta para que su empresa tenga un impacto medible en la salud de las cuencas hidrográficas en lugares prioritarios que enfrentan el estrés hídrico donde su empresa opera, y en dónde obtiene o proporciona bienes y servicios.

Al comprender mejor y aplicar estos componentes, usted puede lograr lo siguiente:

- Determinar la cantidad de visión (?) y las intervenciones necesarias para ofrecer mejoras mensurables en la salud de las cuencas hidrográficas y reducciones en el riesgo hídrico en ubicaciones prioritarias para su empresa.
- Medir y comunicar cómo los esfuerzos de la empresa contribuyen a resultados significativos en las cuencas hidrográficas.
- Beneficiarse de las prácticas de gestión del agua que ya están implementadas y aprovecharlas.
- Aprovechar los recursos existentes y las mejores prácticas de manera práctica y eficaz.

El resto de este documento proporciona acciones clave, recursos útiles y resultados deseados, así como ejemplos y mejores prácticas, para cada componente. Los recursos enumerados no representan una lista exhaustiva de orientación disponible, sino más bien información disponible públicamente que ha demostrado ser útil para otros.

RECETA PARA EL IMPACTO



Conciencia:

suficiente para desarrollar la comprensión y la aceptación.

Visión:

una cantidad que refleja la escala y la esfera de influencia de la empresa.

Evaluación:

suficiente para comprender el contexto de la cuenca hidrográfica y definir los objetivos relevantes a nivel local.

Acción:

múltiples acciones, con la mayor colaboración posible, enfocadas en impulsar efectos medibles.

Medición:

para permitir que su empresa evalúe los resultados, aprenda, se adapte y mejore con el tiempo.

MEJORES PRÁCTICAS

Esta guía tiene como objetivo ayudar a los profesionales de la sostenibilidad corporativa a liderar sus empresas para impulsar un impacto medible en la salud de las cuencas hidrográficas, en lugares prioritarios de alto estrés, idealmente a través de la acción colectiva con otros actores de la cuenca. Los siguientes enfoques y acciones han ayudado a otros profesionales a hacerlo y también pueden ayudarlo a usted.

Sea ambicioso, pragmático:

- **No se pierda en la sopa alfabética de objetivos: enfóquese en cómo su empresa puede tener un impacto medible en la salud de las cuencas hidrográficas en lugares prioritarios que enfrentan estrés hídrico: tomando como base** el contexto local, y usando la ciencia, orientado en resultados u orientado en procesos; lo que importa es que encuentre una forma que funcione para que su empresa mejore la salud de las cuencas hidrográficas y aborde los desafíos compartidos del agua donde más importa.
- **Sea ambicioso y no se limite al tamaño de la huella de su empresa:** amplíe la visión de su empresa para que sea significativa en relación con el alcance del problema que está tratando de resolver en una cuenca hidrográfica determinada; aproveche las fortalezas de su empresa y su esfera de influencia para impulsar resultados medibles en las cuencas hidrográficas y catalizar acciones de otros.
- **No tenga miedo de lo desconocido: comience con lo que sabe y concéntrese en lo que es más importante:** documente las incertidumbres y comience a utilizar la información existente y los comentarios de expertos para cubrir las brechas de datos críticos. Concéntrese en lo que es más importante para su empresa, la cuenca hidrográfica y sus actores y acelere la acción donde más importará.
- **No lo haga solo: busque oportunidades de acción colectiva y consulte y comprometa a expertos,** incluidas partes interesadas internas, organizaciones competidoras, asociaciones de la industria y expertos externos, para aprovechar lo que ya se ha hecho y las mejores prácticas existentes.

Comuníquese e interactúe con las partes interesadas:

- **Identifique e involucre a las partes interesadas internas clave** para movilizar recursos y optimizar los procesos dentro de la empresa a fin de lograr los resultados deseados.
- **Eduque a los líderes comerciales y al personal clave** sobre los aspectos técnicos, sociales, culturales y políticos del agua y la importancia de la salud de las cuencas hidrográficas para el negocio y la comunidad.
- **Trabaje en todas las funciones** para ayudar a evaluar el riesgo, definir la visión, priorizar las cuencas e identificar oportunidades de acción interna y colectiva.
- **Garantice la comunicación interna periódica** sobre el proyecto y su progreso; promueva a los defensores del proyecto.
- **Establezca estructuras de gobernanza adecuadas** para cumplir con la visión de gestión del agua y considere incorporar aspectos de esa visión en roles y responsabilidades relevantes e indicadores de desempeño clave individuales.
- **Apoye una comunicación clara y proactiva con las partes interesadas externas** con respecto a la visión y estrategia de la empresa para lograr la aceptación, evitar percepciones erróneas y abordar las inquietudes de los grupos de partes interesadas clave.
- **Identifique oportunidades de acción colectiva** a nivel de la empresa y con otros que trabajan en cuencas hidrográficas prioritarias.

Adopte el manejo adaptativo:

- ▶ **Intente aprender, adaptar y actualizar su conciencia y visión con el tiempo.** Puede hacerlo al seguir el trabajo de organizaciones creíbles, involucrar a expertos, asistir a conferencias y, lo más importante, aprender de su propia experiencia en cuencas prioritarias.
- ▶ **Reconozca las incertidumbres inherentes a la predicción de los resultados de las decisiones y acciones dentro de una cuenca hidrográfica.** Debe planear reevaluar de forma rutinaria su comprensión del contexto de la cuenca hidrográfica, los impulsores comerciales, los riesgos y las oportunidades, especialmente cuando se dispone de nueva información, y monitorear los resultados de los proyectos de la cuenca hidrográfica para que pueda mejorar sus enfoques y acciones e informar decisiones futuras sobre inversiones relacionadas con el agua.

TÉRMINOS ÚTILES

Interacciones de la empresa con el agua: la manera en que una empresa utiliza los recursos hídricos; por ejemplo, sus usos operativos del agua, la naturaleza del agua que descargan las instalaciones de la empresa, la importancia del agua para la cadena de valor y cuánta agua se necesita para fabricar los productos de la empresa ([CEO Water Mandate 2014](#)).

Indicadores y métricas de rendimiento: sistemas de mediciones utilizados para cuantificar los cambios asociados con las acciones implementadas en un proyecto. Los indicadores clave de rendimiento son los más estrechamente alineados con los objetivos fundamentales del proyecto. Existen dos tipos de métricas e indicadores de rendimiento: cuantitativos (métricas que miden los cambios numéricamente) y cualitativos (los cambios se miden utilizando enfoques interpretativos no numéricos basados en descripciones, observaciones y entrevistas).

Desafío hídrico compartido: problema, inquietud o amenaza relacionado con el agua y compartido en el sitio de operación de una empresa y una o más partes interesadas dentro de la(s) cuenca(s). Algunos ejemplos incluyen escasez física de agua, deterioro de la calidad del agua y restricciones regulatorias en la distribución del agua ([Alliance for Water Stewardship 2019](#)).

Objetivo estratégico: objetivo común, compartido con otras partes interesadas de la cuenca, que contribuye a lograr un resultado para la cuenca. Un buen objetivo estratégico debe apuntar a minimizar o eliminar la causa fundamental de al menos un desafío hídrico compartido y describir el resultado que pretende lograr para la cuenca.

Cuenca: territorio desde el cual todo el escurrimiento superficial y las aguas subsuperficiales fluyen a través de una secuencia de arroyos, ríos, acuíferos y lagos hacia el mar u otra salida en una sola boca de río, estuario o delta. Las cuencas, como se definen aquí, incluyen áreas de aguas subterráneas asociadas y pueden incluir partes de cuerpos de agua, como lagos o ríos. En diferentes partes del mundo, las cuencas también se denominan áreas de captación ([Alliance for Water Stewardship 2019](#), modified by authors).

Salud de la cuenca: la salud de la cuenca se refiere a la cantidad de agua, la calidad y las condiciones del ecosistema dentro de una cuenca. Una cuenca saludable tiene una cantidad de agua balanceada, una buena calidad de agua y ecosistemas saludables, respaldados por una infraestructura adecuada y una buena gobernanza. Una cuenca saludable protege la salud humana, mantiene funciones y procesos ecológicos viables y apoya a poblaciones autosustentables de especies nativas de peces y vida silvestre ([City of Portland 2005](#), modified by authors).

Riesgo hídrico: la posibilidad de que una entidad experimente un desafío relacionado con el agua (p. ej., conflictos con las comunidades por el agua, escasez de agua, estrés hídrico, inundaciones, descomposición de la infraestructura, sequía). El alcance del riesgo es una función de la probabilidad de que ocurra un desafío específico y la gravedad del impacto del desafío. La gravedad del impacto en sí depende de la intensidad del desafío, así como de la vulnerabilidad del actor ([CEO Water Mandate 2014](#)).

Gestión sostenible del agua: uso del agua social y culturalmente equitativo, ambientalmente sostenible y económicamente beneficioso, logrado a través de un proceso inclusivo para las partes interesadas que incluye acciones basadas en el sitio y en el área de captación ([Alliance for Water Stewardship 2019](#)).

ABREVIATURAS

AB InBev	Anheuser-Busch InBev
AWS	Alianza para la Gestión del Agua
BACI	antes, después, control, impacto
BACRI	antes, después, control, referencia, impacto
BIER	Mesa Redonda Ambiental de la Industria de Bebidas
CEO	Director ejecutivo
DHI	DHI Group
ICMM	Consejo Internacional de Minería y Metales
KPI	Indicador clave de rendimiento
ONG	Organización No Gubernamental
ROI	Retorno de la inversión
TNC	The Nature Conservancy
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PNUMA	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
UNEP-DHI	Centro sobre agua y medio ambiente del PNUMA
WASH	Acceso al agua, saneamiento e higiene
WEF	Foro Económico Mundial
WRI	World Resources Institute
WSP	WSP Global Inc.
WWF	Fondo Mundial para la Naturaleza

Descripción General del Documento

KEY INGREDIENTS

Concientización	Visión	Evaluación	Acción	Medición
<p>Comprender en dónde y cómo interactúa su empresa con los recursos hídricos para asegurar la aceptación necesaria para lograr la visión de su empresa de mejorar la salud de la cuenca hidrográfica.</p>	<p>Definir qué desea lograr para ayudar a priorizar, guiar e informar las intervenciones y la acción directa donde es más necesario: en cuencas hidrográficas prioritarias de alto estrés.</p>	<p>Comprender el contexto local y los impulsores comerciales dentro de las cuencas hidrográficas prioritarias de su empresa; definir objetivos, metas o propósitos para mejorar la salud de las cuencas hidrográficas y reducir el riesgo hídrico.</p>	<p>Identificar y priorizar oportunidades, obtener la aceptación de las partes interesadas, decidir cómo medir el éxito e implementará acciones para cumplir con los objetivos, las metas o los propósitos de la empresa en la cuenca hidrográfica.</p>	<p>Monitorear y evaluar el desempeño de la acción de su empresa a lo largo del tiempo para determinar si ha tenido éxito; aprender, adaptarse y mejorar a lo largo del tiempo.</p>
<p>Acciones clave:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Comprender por qué la salud de las cuencas hidrográficas es importante para su empresa y por qué debe actuar en consecuencia. ■ Identificar las interacciones de la empresa con el agua, incluidas las necesidades los impactos, los riesgos y las oportunidades. ■ Comprender cómo el agua contribuye a las prioridades estratégicas comerciales, sociales y ambientales de su empresa. 	<p>Acciones clave:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Definir lo que desea lograr. ■ Identificar cuencas hidrográficas prioritarias. ■ Desarrollar una estrategia para cumplir con la visión de su empresa. 	<p>Acciones clave:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Comprender el contexto de la cuenca hidrográfica, los impulsores comerciales, los riesgos y las oportunidades. ■ Definir los objetivos, las metas o los propósitos de la cuenca hidrográfica de su empresa. 	<p>Acciones clave:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Identificar y priorizar oportunidades. ■ Asegurar el financiamiento, establecer alianzas, desarrollar un plan de monitoreo y evaluación, e implementar actividades. 	<p>Acciones clave:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Planificar y recopilar datos. ■ Analizar y evaluar los impactos. ■ Informar y comunicar los resultados. ■ Aprender, mejorar y adaptarse con el tiempo.

An aerial photograph of a river winding through a vast, green landscape. The river flows from the top left towards the bottom right. In the background, a prominent volcanic cliff with a dark, jagged top edge rises above the greenery. The sky is overcast with grey clouds. The overall scene is a natural, scenic view of a river valley.

CONCIENTIZACIÓN

Comprenda dónde y cómo interactúa su empresa con los recursos hídricos para asegurar la aceptación necesaria y definir la visión de su empresa de mejorar la salud de la cuenca hidrográfica.

CONCIENTIZACIÓN

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Los riesgos hídricos comerciales continúan aumentando y diversificándose entre las cadenas de valor de la empresa, particularmente ante el cambio climático. Un desafío fundamental que enfrentan las empresas es que muchas cuencas hidrográficas se están deteriorando, hasta el punto en que finalmente no pueden ni siquiera proporcionar servicios hídricos en el nivel más básico a menos que se tomen medidas para mejorar su salud. Comprender dónde y cómo interactúa su empresa con los recursos hídricos es el primer componente necesario antes de definir la visión de su empresa, y asegurar la aceptación y el presupuesto necesarios para impulsar el impacto medible de la cuenca hidrográfica y las reducciones en el riesgo hídrico.

➔ **ACCIÓN:** Comprender por qué la salud de las cuencas hidrográficas es importante para su empresa y por qué debe actuar en consecuencia.

¿Por qué es importante la salud de las cuencas hidrográficas?

Las cuencas hidrográficas son los sistemas naturales responsables de suministrar agua. La salud de las cuencas hidrográficas es fundamental para mantener la disponibilidad y calidad del agua a largo plazo para las personas, la naturaleza, la agricultura y los negocios. Cuando la salud de la cuenca hidrográfica es deficiente, la cantidad y calidad del agua están en riesgo, amenazando los beneficios sociales, culturales, ambientales y económicos que proporciona el agua potable.

¿Cómo contribuye la salud de las cuencas hidrográficas al éxito de su empresa?

Al igual que todos los usuarios de agua, su empresa depende de la salud de las cuencas hidrográficas para acceder a suministros de agua limpios y confiables para diversas necesidades operativas y de la cadena de valor. Las cuencas hidrográficas saludables reducen los riesgos hídricos comerciales, físicos, regulatorios y reputacionales, y respaldan el bienestar de los clientes y empleados. Es fundamental que comprenda y pueda explicar a los líderes de la empresa por qué esta depende de cuencas hidrográficas saludables para satisfacer las necesidades comerciales actuales y futuras.

RESULTADO: Claridad sobre la importancia de la salud de las cuencas hidrográficas para el negocio de la empresa, así como para las comunidades y los ecosistemas de los que forma parte.



Recursos útiles

“What is the challenge?” de [Water Fund Toolbox](#) de TNC

“2.1. Water from rivers and river basins” (Agua de ríos y áreas de captación de ríos) del informe de WWF [Valuing Rivers](#).

→ ACCIÓN: Identificar las interacciones de la empresa con el agua, incluidas las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades..

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Identifique las interacciones de la empresa con el agua, las dependencias y los impactos en la salud de las cuencas hidrográficas.

Para comprender dónde la salud de las cuencas hidrográficas es más importante para su empresa, debe comenzar por comprender las interacciones hídricas de la empresa, incluso dónde depende de los suministros de agua y dónde los afecta. Tenga en cuenta que la empresa puede depender de los recursos hídricos y afectarlos directamente en sus operaciones, o indirectamente en toda la cadena de valor, para la producción de materias primas, la generación de electricidad, el transporte y la distribución, o para los clientes que utilizan los productos o servicios de la empresa. Por ejemplo, los componentes agrícolas pueden requerir grandes volúmenes de agua para la irrigación, las operaciones industriales pueden necesitar agua de alta calidad para la fabricación y descargan grandes volúmenes de efluentes industriales, y las líneas de suministro y distribución críticas para el negocio pueden depender del transporte fluvial.

Evalúe los riesgos hídricos y las oportunidades comerciales.

Mediante el uso de estándares y procesos internos de evaluación de riesgos, cuando sea relevante, comprenda dónde los desafíos hídricos actuales o futuros pueden representar una amenaza para la continuidad del negocio. Puede hacerlo evaluando la exposición y vulnerabilidad de la empresa a riesgos hídricos físicos, regulatorios y para la reputación, particularmente cuando la dependencia y el impacto de la empresa en los recursos hídricos son mayores. También debe explorar oportunidades para usar el agua como vehículo a fin de avanzar en los objetivos comerciales principales, incluidas oportunidades para crear valor asociado con marcas, clientes o nuevos productos y servicios.

RESULTADO: Claridad sobre dónde y cómo su empresa depende de los recursos hídricos y los afecta, y está expuesta a riesgos hídricos y oportunidades comerciales.



Recursos útiles

“Paso 1” y “Paso 2” de [Setting Enterprise Water Targets: A Guide for Companies](#)

“Paso 1” de [Context-based Water Target Setting Methodology](#) de Cargill

Herramientas de detección de riesgo hídrico como el [Filtro del Riesgo del Agua](#) de WWF y el [Atlas del Riesgo del Agua en Acueductos](#) de WRI

→ ACCIÓN: Comprender cómo el agua contribuye a las prioridades estratégicas comerciales, sociales y ambientales de su empresa.

Recuerde el valor social, cultural y ambiental del agua.

El agua es un recurso compartido valioso, con un valor social, cultural y ambiental significativo. El acceso al agua es un derecho humano básico y un requisito fundamental para ecosistemas saludables y funcionales. A medida que crea conciencia interna en la empresa, asegúrese de que el derecho humano al agua esté protegido y busque oportunidades para contribuir con los esfuerzos sociales y ambientales más amplios de su empresa.

Sepa que el clima es agua.

El cambio climático hace que los desafíos hídricos sean más graves, y el agua es un elemento clave a través de la cual se pueden mitigar los riesgos del cambio climático. Al mejorar la salud de las cuencas hidrográficas, puede ayudar a aumentar la resiliencia climática; asimismo, al ayudar a abordar el cambio climático puede reducir los riesgos hídricos. Abordar juntos los desafíos climáticos y del agua ofrece numerosas oportunidades para alinear los esfuerzos de la empresa para obtener un mayor retorno de la inversión y mayores efectos en el suelo.

Tenga en cuenta el nexo agua-energía.

El agua desempeña un papel fundamental en la producción de energía y la energía desempeña un papel fundamental en la extracción, el tratamiento y la distribución de agua. Es importante que comprenda las interrelaciones entre las necesidades de agua y de energía de su empresa, que aborde los riesgos asociados y que aproveche las oportunidades para aumentar la seguridad del agua y la energía.

RESULTADO: Claridad sobre cómo participar en la gestión del agua y mejorar la salud de las cuencas hidrográficas puede contribuir a lograr las prioridades sociales, climáticas y energéticas de su empresa.



Recursos útiles

“Water as value” y “Water as purpose” [Water Stewardship Revisited: de WWF: Shifting the Narrative from Risk to Value Creation](#)

“Section 4: Defining what to report” de las [Corporate Water Disclosure Guidelines](#) de CEO Water Mandate

“Introduction” de [Strengthening the Business Case for Water, Sanitation and Hygiene: How to Measure Value for Your Business](#) de WaterAid

Capítulos 1 a 4, [Climate Change and Water: Why Valuing Rivers Is Critical to Adaptation](#) de WWF y AB InBev

[Guidance for Calculating Water Use Embedded in Purchased Electricity](#) de WRI y WSP



VISIÓN

Definir lo que desea lograr, para ayudar a priorizar, guiar e informar las intervenciones y la acción directa donde más importa: en cuencas hidrográficas prioritarias de alto estrés.

VISIÓN

Para las empresas de todos los tamaños, es importante definir lo que desean lograr. La visión de su empresa por sus interacciones con el agua debe apoyar la misión y el propósito general de la empresa, y servir como una estrella del norte para ayudar a priorizar, guiar e informar las intervenciones en toda la organización de manera que dirija las acciones hacia la mejora de la salud de la cuenca hidrográfica. Puede definir la visión de la compañía tomando una serie de medidas.

→ ACCIÓN: Definir lo que desea lograr.

Tenga en cuenta las siguientes cualidades al definir qué lograr:

- **Accesible:** simplifique; su visión debe ser comprensible para las partes interesadas internas y externas, y permitir prácticas creíbles de medición y presentación de informes a nivel de la empresa.
- **Audaz y creíble:** la visión de su empresa debe reflejar su escala, estar alineada con la magnitud de los desafíos hídricos que enfrenta, y entregar valor a la empresa y a la sociedad al abordar los desafíos hídricos compartidos, y mejorar la salud de la cuenca hidrográfica.
- **Relevante e impactante:** el agua es local, por lo que la visión de su empresa debe promover acciones internas y colectivas que mejoren la salud de las cuencas hidrográficas, y reduzcan los riesgos en esos lugares y secciones de la cadena de valor para los que el agua es más importante.
- **Adaptable y a largo plazo:** mejorar la salud de la cuenca hidrográfica es un proceso a largo plazo e iterativo, dada la naturaleza cambiante del contexto de la cuenca hidrográfica y el tamaño y el impacto de su empresa. Revise la visión de su empresa a lo largo del tiempo para asegurarse de que refleje las prioridades de la empresa, las partes interesadas y las políticas públicas sobre el agua, los plazos realistas y las condiciones externas.

Considere lo que otros han hecho y que puede resonar en su empresa.

Si no sabe por dónde empezar, involucre a expertos de otras empresas y ONG's. Puede ser difícil comenzar desde cero al definir la visión de su empresa, por lo que ver lo que otros han hecho y escuchar cómo llegaron allí puede ser útil para comprender diferentes opciones.

RESULTADO: La visión de la empresa por el agua, que expresa claramente a las partes interesadas internas y externas cómo la empresa responde a los riesgos hídricos emergentes y mejora la salud de la cuenca hidrográfica.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Preguntas que debería poder responder después de definir su visión:

- ¿Qué pretende lograr su empresa en relación con el agua y la salud de las cuencas hidrográficas?
- ¿Cómo responde su empresa a los desafíos hídricos emergentes?



Recursos útiles

“Enfoque” y “Paso 3” de [Setting Enterprise Water Targets: A Guide for Companies](#)

→ ACCIÓN: Identificar cuencas hidrográficas prioritarias.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Priorice las ubicaciones en función de su relevancia comercial y exposición al riesgo.

Las empresas con operación en múltiples ubicaciones se beneficiarán al priorizar ubicaciones, y por lo tanto cuencas hidrográficas, en función de su relevancia comercial y dependencias, impactos, riesgos y oportunidades hídricos. Este proceso puede ayudar a identificar las cuencas hidrográficas donde puede impulsar mejoras en la salud de las cuencas hidrográficas que serán más valiosas para su empresa y las comunidades y ecosistemas a los que está conectada. Es posible que las empresas que operan en solo unos pocos lugares no necesiten priorizar las cuencas hidrográficas y, en su lugar, pueden implementar esfuerzos para apoyar las cuencas hidrográficas dondequiera que operen.

Estas son algunas de las consideraciones más frecuentes para priorizar las cuencas hidrográficas:

- La presencia de desafíos hídricos compartidos en la cuenca, por ejemplo, estrés hídrico, agua contaminada o falta de acceso al agua, saneamiento e higiene.
- Las dependencias e impactos de su empresa en la cuenca hidrográfica, por ejemplo, generación de ingresos, ventas, volúmenes de abastecimiento, retiros de agua, consumo o volúmenes de descarga.
- La presencia de la cadena de suministro, las operaciones o los mercados de consumo de su empresa en la cuenca hidrográfica.

RESULTADO: Alcance específico de la visión de su empresa, incluida una lista de cuencas hidrográficas que su empresa priorizará para mejorar la salud de las cuencas hidrográficas y reducir los riesgos hídricos.



Recursos útiles

“Acción 2.2” de [Setting Enterprise Water Targets: A Guide for Companies](#)

“Paso 2” de la [Context-Based Water Target Setting Methodology](#) de Cargill

Herramientas de detección de riesgo hídrico como el [Filtro del Riesgo del Agua](#) de WWF y el [Atlas del Riesgo del Agua en Acueductos](#) de WRI

→ **ACCIÓN:** Desarrollar una estrategia para cumplir con la visión de su empresa.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Su estrategia hídrica debe tener solo un objetivo:

Definir cómo logrará la visión de la empresa por el agua, incluido cómo planea mejorar la salud de las cuencas y reducir los riesgos hídricos.

Al igual que cualquier buena estrategia, su estrategia hídrica debe incluir lo siguiente:

- **Un diagnóstico** que define el desafío explicando las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades de agua de su empresa. Un buen diagnóstico debe reducir la complejidad de los desafíos hídricos al identificar y articular lo que más importa, y dónde más importa, en toda la cadena de valor de la empresa.
- **La visión** de superar los desafíos identificados en el diagnóstico, con orientación para las intervenciones de la compañía en las cuencas hidrográficas que más importan.
- **Un plan de acción** que indica cómo se llevará a cabo la visión. El plan de acción debe incluir lo que tiene que suceder, un cronograma, funciones y responsabilidades, requisitos de medición e informes, y fuentes de financiamiento disponibles.

RESULTADO: Una estrategia para el agua que describe cómo planea implementar la visión de la empresa de mejorar en última instancia la salud de las cuencas y reducir los riesgos hídricos comerciales.



EJEMPLOS: Ambiciones y objetivos hídricos a nivel de la empresa en cuatro industrias diferentes

VISIÓN HÍDRICA A NIVEL DE LA EMPRESA OBJETIVOS HÍDRICOS A NIVEL DE LA EMPRESA

Cargill Inc.

Lograr una gestión sostenible del agua en todas las cuencas hidrográficas prioritarias en operaciones y cadenas de suministro para el año 2030 mediante la aplicación de un enfoque basado en el contexto.

- Restaurar 600 mil millones de litros de agua en cuencas prioritarias.
- Reducir 5 millones de kg de contaminantes del agua en cuencas prioritarias.
- Implementar el programa de gestión del agua de Cargill en las 81 instalaciones prioritarias.
- Mejorar el acceso al agua potable segura en 25 cuencas hidrográficas prioritarias.

AB InBev

Estamos comprometidos a ser parte de la solución a los crecientes desafíos hídricos en todas nuestras comunidades y cadena de suministro

- Para el año 2025, el 100 % de nuestras comunidades en áreas de alto estrés habrán mejorado considerablemente la disponibilidad y la calidad del agua.
- Para el año 2025, lograr una eficiencia en el uso del agua de 2,5 hl/hl en todos nuestros sitios de cervecerías.

Microsoft

Para el año 2030, tendremos saldo positivo en cuanto al agua, lo que significa que reabasteceremos más agua de la que usamos.

- Devolver más agua en cuencas estresadas que nuestro consumo global de agua en todas las cuencas.

Levi Strauss & Co.

En última instancia, usar solo la cantidad de agua que se repone naturalmente, dondequiera que operemos.

- Reducir nuestro uso de agua en la fabricación en un 50 por ciento en áreas de alto estrés hídrico en comparación con una referencia de 2018.
- Todos los proveedores clave de telas y prendas, que representan el 80 por ciento de la producción de Levi Strauss & Co., cumplirán con sus nuevos objetivos contextuales de consumir menos agua.

EJEMPLOS: Tipos de objetivos hídricos a nivel de la empresa

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

	DESCRIPCIÓN	EJEMPLO
Orientado al proceso	Objetivos que impulsan un proceso que puede reducir significativamente el riesgo y abordar los desafíos hídricos compartidos.	El objetivo de South32 es establecer objetivos hídricos contextuales en operaciones con riesgo hídrico material.
Orientado a los resultados (cuantitativo)	Objetivos que cuantifican cómo pretenden lograr resultados que reduzcan significativamente el riesgo y aborden los desafíos hídricos compartidos.	El objetivo de Cargill es reducir 5 millones de kg de contaminantes del agua en cuencas prioritarias.
Orientado a los resultados	Objetivos que describen cómo pretenden lograr resultados que reduzcan significativamente el riesgo y aborden los desafíos hídricos compartidos.	El objetivo de Ecolab Inc. es lograr un impacto positivo en el agua al restaurar los retiros de agua y proteger las cuencas hidrográficas en riesgo donde operan, para el año 2030.

Setting Enterprise Water Targets: A Guide for Companies, modificado por los autores.



EVALUACIÓN

Comprender el contexto local y los impulsores comerciales dentro de sus cuencas hidrográficas prioritarias y definir objetivos, metas o propósitos para mejorar la salud de las cuencas hidrográficas y reducir el riesgo hídrico.

EVALUACIÓN

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Para lograr mejoras medibles en la salud de las cuencas hidrográficas, comience por comprender el contexto local y los impulsores comerciales locales. Al evaluar el contexto de cada cuenca hidrográfica prioritaria, puede obtener visibilidad de los desafíos hídricos específicos locales, los valores y las prioridades de las partes interesadas, así como las incertidumbres y las brechas de información. Este conocimiento le permite definir los objetivos de su empresa en cada cuenca hidrográfica prioritaria. Comprender el contexto también le permite a su empresa participar en colaboraciones mediante alianzas que pueden ofrecer resultados comerciales y de cuencas hidrográficas significativos. Este ingrediente sienta las bases para identificar acciones e inversiones relevantes.

→ **ACCIÓN:** Comprender el contexto de la cuenca hidrográfica, los impulsores comerciales, los riesgos y las oportunidades.

Comprenda las características ambientales, sociales, culturales y económicas básicas de la cuenca hidrográfica, incluido lo siguiente:

- Cómo interactúa el entorno natural y construido para influir en la calidad, accesibilidad y disponibilidad del agua.
- Metas y objetivos actuales de la política pública, más las funciones y responsabilidades de las instituciones reguladoras existentes, las agencias de agua y los servicios públicos, y su capacidad para gestionar y proporcionar agua.
- Los problemas socioeconómicos, culturales y ecológicos que influyen en la dinámica del agua en la cuenca hidrográfica, incluidos los requisitos de agua de los ecosistemas y las comunidades en toda la cuenca hidrográfica.
- Brechas de datos e incertidumbres para que pueda considerarlas y reconocerlas durante los procesos de toma de decisiones.

Comprenda quiénes son las partes interesadas relevantes y sus valores, prioridades e inquietudes hídricas.

Comprenda quiénes son las partes interesadas en la cuenca hidrográfica y qué foros de participación de las partes interesadas existen. También debe estar al tanto de las prácticas, costumbres y creencias locales en torno a los recursos hídricos y la comprensión de las partes interesadas de los problemas de agua, sus necesidades y prioridades. Este proceso también puede ayudar a identificar oportunidades para un mayor compromiso y colaboración.

Identifique los desafíos hídricos compartidos actuales y emergentes, sus causas y el estado deseado.

Los desafíos hídricos compartidos son aquellos compartidos por la empresa y una o más partes interesadas relevantes dentro de la cuenca hidrográfica. Los desafíos hídricos compartidos actuales y emergentes deben identificarse y priorizarse en términos de su importancia y urgencia dentro de la cuenca hidrográfica. Debe comprender las causas principales y la resolución deseada de los desafíos para evaluar la efectividad de las intervenciones existentes y, finalmente, informar las acciones relevantes que debe tomar su empresa.

Determine si hay actividades y colaboraciones continuas de gestión del agua.

Evalúe si ya existen esfuerzos relacionados con el agua (p. ej., proyectos de acción colectiva, asociaciones público-privadas, actividades de ONG), para que pueda identificar oportunidades para contribuir o alinearse con actividades en curso antes de comenzar otras nuevas. Esto puede ayudar a reducir el costo general y el esfuerzo necesarios para cumplir con los objetivos de su empresa y, lo que es más importante, ayudar a lograr el impacto a escala.

Comprenda los impulsores comerciales, los riesgos y las oportunidades.

Comprenda la relación de su empresa con la cuenca hidrográfica e identifique los riesgos hídricos y las oportunidades para su empresa, teniendo en cuenta la interacción entre las dependencias de la empresa y los impactos en la cuenca hidrográfica y cualquier desafío hídrico compartido y las prioridades de las partes interesadas dentro de la cuenca hidrográfica.

Preguntas que debería poder responder después de comprender el contexto de la cuenca hidrográfica:

- ¿Están equilibradas la demanda y la disponibilidad de aguas superficiales y subterráneas?
- ¿Cuál es la calidad de los recursos de aguas superficiales y subterráneas?
- ¿Cuál es el entorno institucional y regulatorio nacional, regional y local?
- ¿Qué iniciativas, si las hubiera, ya están implementadas para ayudar a mejorar la salud de las cuencas hidrográficas?
- ¿Qué información es necesaria pero no está disponible para los responsables de la toma de decisiones?
- ¿Cuál es la capacidad de los reguladores, las instituciones de gestión y los servicios públicos para brindar servicios efectivos?
- ¿La asignación de agua está respaldada por una planificación e infraestructura adecuadas?
- ¿Cuáles son los objetivos de desarrollo de la cuenca hidrográfica?
- ¿Todos los usuarios de agua tienen acceso a suficiente agua segura?
- ¿Cuáles son las actividades económicas, los ecosistemas y las áreas social y culturalmente relevantes en la captación?



Recursos útiles

“Paso 1” de [AWS Standard 2.0 and Standard 2.0 Guidance](#)

“Paso 1” y “Paso 2” de [A Practical Guide to Catchment-based Water Management for the Mining and Metals Industry](#)

“Paso 1” en [Volumetric Water Benefit Accounting \(VWBA\): A Method for Implementing and Valuing Water Stewardship Activities](#)

“Paso 1.2 y Paso 2.1” en [Water Collective Action Implementation Guide](#) de Diageo

“Sección 1” en [Managing Water-Related Business Risks & Opportunities in the Beverage Sector](#) de BIER

[Insights and Opportunities: Performance in Watershed Context](#) de BIER

“Sección “Evaluar” del [Water Risk Filter](#) de WWF

[Water Risk Monetizer](#) de Ecolabs

[Water Action Hub](#) de CEO Water Mandate

RESULTADO: Una comprensión clara de las características de la cuenca hidrográfica, incluidos los desafíos hídricos compartidos actuales y futuros y las prioridades de las partes interesadas, así como una lista de los riesgos hídricos comerciales y cómo se relacionan con los desafíos hídricos compartidos y las prioridades de las partes interesadas.

→ ACCIÓN: Definir sus objetivos, metas o propósitos de la cuenca hidrográfica.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Priorice los desafíos hídricos compartidos y los riesgos hídricos comerciales.

Comenzando con la lista completa de riesgos hídricos y cómo se relacionan con los desafíos hídricos compartidos actuales y futuros y las prioridades de las partes interesadas dentro de la cuenca hidrográfica, clasifique los riesgos para identificar la materialidad. Esto debe informarse según la importancia del riesgo, la gravedad y el plazo del desafío hídrico compartido y la relevancia para las partes interesadas en la cuenca hidrográfica.

Defina un objetivo estratégico para la cuenca hidrográfica.

Un objetivo estratégico es un objetivo común, compartido con otras partes interesadas de la cuenca, que contribuye a lograr un resultado específico para la cuenca. Un buen objetivo estratégico debe apuntar a minimizar o eliminar la causa fundamental de al menos un desafío hídrico compartido y describir el resultado que pretende lograr para la cuenca al considerar los cambios en el contexto de la cuenta a lo largo del tiempo y el espacio. Al definir un objetivo estratégico, debe consultar con las partes interesadas internas y externas que estén familiarizadas con la cuenca hidrográfica para obtener su opinión y asegurarse de que el objetivo pueda generar impactos medibles en la salud de la cuenca hidrográfica, abordar los desafíos hídricos compartidos y reducir los riesgos hídricos comerciales.

Cuando sea necesario, establezca metas u objetivos a nivel de cuenca para cumplir con su objetivo estratégico.

Las metas y los objetivos pueden ayudar a guiar sus acciones y permitirle monitorear el progreso hacia el cumplimiento de sus objetivos estratégicos. Las metas y los objetivos deben ser SMART (Specific, Measurable, Achievable, Realistic y Time-based): específicos, medibles, alcanzables, realistas y basados en el tiempo.

RESULTADO: Objetivos estratégicos, metas o propósitos sobre cómo la empresa planea mejorar la salud de las cuencas hidrográficas en sus cuencas prioritarias de manera que respondan a las prioridades de las partes interesadas, aborden los desafíos hídricos compartidos y reduzcan el riesgo hídrico comercial.



Recursos útiles

“Paso 2” de [AWS Standard 2.0 and Standard 2.0 Guidance](#)

“Paso 2” de [A Practical Guide to Catchment-based Water Management for the Mining and Metals Industry](#) de ICMM's

“Paso 3” del Pacto Mundial de las Naciones Unidas [Setting Site Water Targets Informed By Catchment Context: A Guide For Companies](#)

“Paso 4” en [Managing Water-Related Business Risks & Opportunities in the Beverage Sector](#) de BIER's

EJEMPLOS: Objetivos y metas de la cuenca hidrográfica de AB InBev

PROGRAMA DE CUENCAS HIDROGRÁFICAS	OBJETIVO	OBJETIVOS Y METAS
Programa Bacias-Jaguariúna en las cuencas hidrográficas de los ríos Piracicaba, Capivari y Jundiá, en Jaguariúna, Brasil	Mejorar la seguridad hídrica y la resiliencia de las cuencas a través del mantenimiento y la restauración de las funciones ecológicas y el establecimiento de una buena gestión del agua.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reducir el transporte de sedimentos y contaminantes a los cursos de agua. ▪ Mejorar los niveles de flujo base. ▪ Aumentar la capacidad de infiltración del suelo en áreas críticas. ▪ Aumentar el conocimiento entre los agricultores sobre prácticas de riego eficientes. ▪ Aumentar la cohesión de los planes de gestión de cuencas hidrográficas y mejorar el flujo de financiamiento y el apoyo para proyectos de seguridad hídrica.
Proyecto Fort Collins, en las cuencas hidrográficas de Cache la Poudre y Big Thompson River, Colorado, EE. UU.	Asegurar la calidad del agua y un suministro resiliente de agua a través de una reducción en el riesgo de incendios forestales de alta gravedad.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ofrecer un tratamiento exitoso de manejo forestal en 500-1500 acres. ▪ Ampliar la capacidad regional para la restauración forestal. ▪ Aumentar la inversión regional en restauración forestal a través de asociaciones. ▪ Lograr resultados científicos medibles que demuestren y comuniquen los beneficios del manejo forestal proactivo para la salud de las cuencas y la seguridad hídrica.

Measuring and Evaluating the Impact of Corporate Watershed Projects de AB InBev y TNC.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

OBJETIVOS HÍDRICOS BASADOS EN LA CIENCIA

La [Science Based Targets Network](#) está desarrollando orientación para ayudar a las empresas a lograr lo siguiente:

- Comprender qué cuencas son las de mayor prioridad.
- Definir cuál es el rol de una empresa individual para ayudar a mejorar una cuenca hidrográfica en particular.

Los objetivos adoptados por las empresas y las ciudades para reducir sus impactos en los recursos de agua dulce se consideran basados en la ciencia si están alineados con lo que la ciencia hidrológica más reciente dice que es necesario para cumplir con la cantidad sostenible de agua dulce y los umbrales de calidad de las captaciones en las que operan la ciudad o la empresa y su cadena de valor.

Dado que los recursos hídricos están interconectados con toda la naturaleza, los objetivos basados en la ciencia para el agua deberán establecerse en coordinación con otras áreas como la tierra, el clima y la biodiversidad.

En el momento en que se redactó este documento, el centro de agua de la Red de Objetivos Basados en la Ciencia invitaba a todos los miembros interesados a probar el proyecto de metodología de agua. Para obtener más información, consulte el sitio web de la [Science Based Targets Network website](#).



ACCIÓN

Identificar oportunidades, obtener la aceptación de las partes interesadas y decidir cómo medirá el éxito e implementará acciones para cumplir con los objetivos, las metas o los propósitos de la cuenca hidrográfica de su empresa.

ACCIÓN

No puede mejorar la salud de las cuencas sin tomar medidas, lo que hace que este ingrediente sea fundamental para su camino en la gestión del agua. Para maximizar el valor de sus inversiones en gestión del agua de maneras que brinden el mayor beneficio a la cuenca, las comunidades y la empresa, debe hacer lo siguiente:

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Identificar oportunidades, consultar y obtener la aceptación de las partes interesadas::

- Para tener un impacto medible en la salud de las cuencas hidrográficas, tendrá que obtener la aceptación de las partes interesadas para sus acciones.
- Consulte con las partes interesadas sobre una prioridad desde el principio y busque la opinión de las partes interesadas antes de comenzar cualquier proyecto.

Identificar las vías de acción internas y colectivas para implementar oportunidades:

- La acción interna y colectiva por igual puede provocar impactos medibles en la salud de las cuencas hidrográficas. Debido a que los recursos hídricos se comparten con todos los usuarios de la cuenca hidrográfica, la acción colectiva coordinada es mejor para lograr un impacto a escala; sin embargo, es probable que no sea posible de inmediato si aún no tiene relaciones con otras partes interesadas.
- Tenga en cuenta los objetivos de largo plazo y comience su trabajo con oportunidades que estén fácilmente disponibles, dentro de su empresa o en la cuenca, individualmente o en colaboración con otros, y amplíe y mejore esos objetivos con el tiempo a medida que genera confianza al escuchar, aprender, ayudar y liderar con el ejemplo.



Comprender cómo su proyecto conducirá a resultados e impactos en cuencas y definir cómo medirá el éxito:

- Antes de comenzar, el equipo del proyecto debe alinear y comprender claramente la secuencia de eventos que generarán mejoras medibles en la salud de la cuenca hidrográfica e identificar y mitigar cualquier posible consecuencia perjudicial no deseada para el medio ambiente, las personas o la economía.
- Esto ayudará a informar cómo seleccionar indicadores y desarrollar un plan de monitoreo y evaluación.
- El siguiente ejemplo de ruta de impacto puede ser útil mientras trabaja para comprender los vínculos entre sus aportes y los impactos a largo plazo en la salud de la cuenca hidrográfica:

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición



Each watershed is unique, so actions will have to be tailored to each situation. However, the following is relevant everywhere and can guide you during the identification and implementation of actions to improve watershed health and reduce water-related business risks.

→ ACCIÓN: Identificar y priorizar oportunidades.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Determine qué tipo de acciones pueden ayudar a cumplir con sus objetivos, metas o propósitos de la cuenca hidrográfica, incluyendo:

- ¿Qué tipo de acciones dentro de la empresa pueden ayudar a cumplir con sus objetivos, metas o propósitos para las cuencas hidrográficas?
- ¿Qué tipo de colaboraciones con otras partes interesadas en la cuenca hidrográfica pueden ayudar a cumplir con los objetivos, metas o propósitos de la cuenca hidrográfica de su empresa?
- ¿Qué tipo de actividades catalíticas puede apoyar su empresa para crear el contexto propicio para que otros actúen y ofrezcan mejoras a largo plazo en la salud de las cuencas hidrográficas?

Involucre a las partes interesadas para que clasifiquen y acepten las oportunidades.

Trabaje con las partes interesadas para clasificar las oportunidades potenciales que ha identificado e identificar cualquier otra oportunidad. No debe comenzar ningún proyecto sin consultar primero con las partes interesadas externas. No es necesario que las partes interesadas formen parte del proyecto, pero debe obtener su aceptación del proyecto y los resultados deseados. Probablemente haya muchas oportunidades diferentes en cada cuenca hidrográfica, por lo que debe considerar diferentes factores de éxito para ayudar a clasificar las oportunidades y apoyar la toma de decisiones dentro de su empresa.

Seleccione intervenciones y desarrolle un plan.

Seleccione intervenciones, y desarrolle un plan de implementación y un conjunto establecido de acuerdos de gestión y monitoreo utilizando la guía proporcionada en el resto de este documento. Eso puede ayudarle a garantizar que los resultados deseados sean claros, que los recursos se movilicen de manera efectiva y que se establezcan los responsables de la entrega.

Preguntas que debería poder responder cuando identifique y clasifique oportunidades:

- ¿La oportunidad aborda los desafíos hídricos compartidos, las causas y las prioridades de las partes interesadas de maneras que mejoran la salud de la cuenca hidrográfica y brindan beneficios sociales, culturales o ambientales?
- ¿La oportunidad aborda los objetivos, las metas o los propósitos de su empresa y tiene un fuerte apoyo político y de las partes interesadas?
- ¿Puede la oportunidad ofrecer los resultados previstos para la cuenca hidrográfica dentro del plazo deseado?
- ¿Es posible monitorear y medir el progreso con información y métodos fácilmente disponibles?



Recursos útiles

“Sección 4.1” de la [Guide to Water-Related Collective Action](#) de CEO Water Mandate

“Paso 3” de [A Practical Guide to Catchment-based Water Management for the Mining and Metals Industry](#) de ICMM’s

“Paso 5” en [Managing Water-Related Business Risks & Opportunities in the Beverage Sector](#) de BIER’s

“Apéndice 2” de [Volumetric Water Benefit Accounting \(VWBA\): A Practical Guide to Implementing Water Replenishment Targets](#)

“Paso 2.1” de [Volumetric Water Benefit Accounting \(VWBA\): A Method for Implementing and Valuing Water Stewardship Activities](#)

“Paso 2.2 en [Water Collective Action Implementation Guide](#) de Diageo’s

RESULTADO: Identificación y selección de acciones que puedan abordar los desafíos hídricos compartidos y las prioridades de las partes interesadas de maneras que mejoren la salud de la cuenca hidrográfica, reduzcan el riesgo y brinden beneficios sociales, culturales o ambientales.

→ ACCIÓN: Asegurar el financiamiento, establecer asociaciones, desarrollar un plan de monitoreo y evaluación, e implementar actividades.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Asegure el financiamiento..

El cumplimiento de sus objetivos, metas o propósitos de la cuenca hidrográfica depende de la financiación y los recursos adecuados. Aunque asegurar estos recursos puede ser un desafío, existen numerosas oportunidades para desbloquear eficiencias y nuevos fondos. Desarrollar una buena comprensión de los costos y beneficios de las actividades puede ayudar. Las acciones que podrían conducir a oportunidades para desbloquear nuevos fondos incluyen las siguientes:

- Participar en acciones colectivas (p. ej., con proveedores u otros actores de la industria en la cuenca) para compartir costos y abrir nuevas oportunidades de cofinanciamiento.
- Considerar el “costo real del agua” o el “valor total del agua”, así como los beneficios conjuntos de capital social y natural para comprender el retorno total de la inversión.
- Considerar el creciente mercado financiero para el financiamiento ecológico comercial.
- Explorar el WASH comunitario y el financiamiento para la adaptación climática a través de instrumentos de financiamiento de impacto social.
- Explorar los fondos gubernamentales disponibles en programas ambientales, agrícolas y económicos.
- Acceder a subvenciones de la fundación de su empresa o aprovechar la financiación de terceros y de desarrollo.
- Trabajar con inversionistas de la cadena de suministro agrícola y de desarrollo económico.

Establezca asociaciones.

Establezca asociaciones con organizaciones que tengan experiencia relevante, así como registros de seguimiento comprobados y capacidad de entrega. Esto puede ayudar a garantizar que sus actividades se implementen correctamente y también le brinda acceso a experiencia y redes locales.



Recursos útiles

“Sección 4” de la [Guide to Water-Related Collective Action](#) de CEO Water Mandate

“Paso 3” de [A Practical Guide to Catchment-based Water Management for the Mining and Metals Industry](#) de ICMM's

“Sección “Asociaciones” de la [Water Fund Toolbox](#) de TNC

[Water Action Hub](#) de CEO Water Mandate

“Paso 3” en [Water Collective Action Implementation Guide](#) de Diageo

Trabaje con socios del proyecto para desarrollar un programa de monitoreo y evaluación e implementar actividades.

- La medición y evaluación robustas pueden ayudar a garantizar que su empresa realice contribuciones que mejoren la salud de las cuencas hidrográficas y reduzcan el riesgo hídrico.
- Siempre que sea posible, considere desarrollar y colaborar con los esfuerzos de monitoreo y evaluación existentes.
- Todos los programas de monitoreo y evaluación eficaces comparten componentes comunes que deben abordarse; estos se tratan en la sección “Medición” de este documento.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

RESULTADO: Financiamiento y asociaciones establecidos, y actividades que se implementan para mejorar la salud de las cuencas hidrográficas y reducir el riesgo hídrico.

CONSEJO ÚTIL: Consideraciones al evaluar las oportunidades de asociación

- **Comprenda su capacidad local dentro de su cuenca prioritaria:** una organización que podría ser fuerte en una región podría tardar años en desarrollar la capacidad, las redes y la reputación necesarias para funcionar eficazmente en una nueva región.
- **Considere su área de conocimientos:** esto puede incluir soluciones tecnológicas, campañas educativas para las comunidades, participación en la gestión, etc.
- **Comprenda el mandato de la organización:** ¿es aceptada por el gobierno o trabaja en asociación con este? ¿Tiene un mandato oficial de trabajar en el agua?
- **Comprenda qué tipo de organización es:** esto influirá en qué tipo de relación podría desarrollar. ¿La organización es una contratista que recibe un pago para brindar asesoramiento y servicios que beneficien solo al financiador, o sirven a una agenda común? ¿La organización no solo tiene sus propios recursos financieros, sino también una expectativa de asociación equitativa en la toma de decisiones?

([Guide to Water-Related Collective Action](#), de CEO Water Mandate, modificado por los autores).

EJEMPLOS: Tipos de proyectos que pueden conducir a resultados medibles en cuencas hidrográficas

- Mejoras en la eficiencia del uso del agua.
- Gestión de efluentes o recuperación y reutilización de aguas residuales.
- Acceso a nivel comunitario a agua segura, saneamiento e higiene.
- Gestión de aguas lluvias y control de inundaciones.
- Financiamiento, desarrollo, operación o mantenimiento de infraestructuras.
- Agricultura sostenible o regenerativa.
- Protección y restauración del ecosistema o del agua de origen.
- Campañas públicas de concientización y educación bien diseñadas.
- Mejor gestión del agua; desarrollo e implementación de políticas mejor informados.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

CONSEJO ÚTIL: Comprender la acción colectiva hídrica

La acción colectiva se ha convertido en un componente fundamental de los exitosos programas corporativos de gestión del agua. Refleja una realidad: abordar muchos riesgos hídricos comerciales y capturar oportunidades de gestión del agua dependen del apoyo de otras partes y, lo que es más importante, lograr el impacto a la escala de los desafíos hídricos que enfrentamos. En muchos lugares, la acción colectiva será la única manera de superar los complejos desafíos hídricos con dimensiones sociales, culturales, ambientales y económicas interrelacionadas. Debido a que los recursos hídricos se comparten entre todos los usuarios de la cuenca hidrográfica, para lograr un impacto medible sostenido a escala, tendrá que generar confianza con otras partes interesadas y participar en una acción colectiva coordinada dentro de las cuencas hidrográficas prioritarias de su empresa.

La acción colectiva puede incluir la cooperación para reducir la demanda general de agua, mejorar la calidad del agua o restaurar los paisajes degradados dentro de la cuenca hidrográfica. También puede implicar compromisos estratégicos y catalíticos a nivel regional, nacional o global para crear un contexto propicio para la entrega de iniciativas que impulsen resultados a largo plazo.

Algunos de los beneficios clave de la acción colectiva efectiva incluyen los siguientes:

- **Una comprensión más clara de los desafíos** y las realidades del agua y, como resultado, una toma de decisiones más informada.
- **Mayor alcance y profundidad** de la motivación y el impulso en apoyo de las mejoras hídricas.
- **Un conjunto ampliado de experiencia**, capacidad o recursos financieros enfocados en fomentar el cambio.
- **Propiedad compartida de soluciones** y claridad del propósito conjunto.
- **Resultados más duraderos**, con un fuerte apoyo de las partes involucradas.
- **Mayor credibilidad y legitimidad** con las partes interesadas clave, lo que genera una licencia legal y social mejorada para operar.
- **Gestión del agua más consolidada y sostenible** a través del compromiso de múltiples partes interesadas, incluidos los usuarios del agua en todas las comunidades, la industria y la agricultura.

Es posible que no pueda comenzar con la acción colectiva, pero debe aspirar a involucrarse y trabajar en colaboración con otros para lograr los objetivos estratégicos de la cuenca hidrográfica de su empresa y ofrecer beneficios a largo plazo a la cuenca hidrográfica, las comunidades que dependen de ella y su empresa.

([Guide to Water-Related Collective Action](#), de CEO Water Mandate, modificado por los autores).

EJEMPLOS: Proyectos e iniciativas de acción colectiva

Acción colectiva en la industria de bebidas en México:

Los miembros de la Mesa Redonda Ambiental de la Industria de Bebidas (BIER) lanzaron una colaboración en la cuenca hidrográfica para abordar los desafíos hídricos compartidos en el Municipio de Tlajomulco de Zuniga en el estado de Jalisco, México. El proyecto tiene como objetivo mejorar la accesibilidad al agua potable segura, mejorar la calidad del agua mediante la reducción de la contaminación y promover el reabastecimiento del acuífero. Las actividades clave incluyen plantar vegetación nativa para aumentar los niveles de aguas subterráneas y reducir la pérdida de suelo, mejorar la infraestructura hídrica y capacitar a los miembros de la comunidad sobre las prácticas de conservación y mantenimiento de acuíferos de la cuenca.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Acción colectiva en la industria agrícola en España:

Entre 2014 y 2020, los miembros de la plataforma SAI lideraron el Proyecto de Sostenibilidad Doñana Berry para mejorar la gestión del agua en la producción de bayas en las áreas que rodean los humedales de Doñana. El proyecto involucró a cientos de productores y técnicos en la región, creando herramientas para abordar las preocupaciones del agua y proporcionando una prueba de concepto para soluciones técnicas a nivel de campo. Los resultados clave incluyeron los siguientes:

- Un kit de herramientas de gestión del agua disponible libremente para que los miembros y otras empresas lo utilicen con los productores para mejorar el uso del agua en la producción de bayas.
- Un marco para ayudar a las empresas de producción y abastecimiento a garantizar el uso legal de la tierra y el agua, de acuerdo con la planificación del uso de la tierra en el área.

El proyecto también ayudó a impulsar el compromiso continuo con WWF-España para apoyar la defensa de intervenciones gubernamentales adicionales en la región y proporcionar a los socios locales de implementación experiencia en gestión del agua y compromiso de los agricultores.

Acción colectiva global en todas las industrias:

La Coalición de Resiliencia del Agua, fundada en 2020, es una coalición impulsada por la industria y dirigida por el Pacto Mundial de la ONU CEO Water Mandate que tiene como objetivo elevar el estrés hídrico global a la cima de la agenda corporativa y preservar los recursos de agua dulce del mundo a través de la acción colectiva en cuencas bajo estrés hídrico y compromisos ambiciosos y cuantificables (Pacto Mundial de las Naciones Unidas et al. 2019). Hasta septiembre de 2021, 24 empresas se habían unido a la Coalición de Resiliencia del Agua y firmaron una promesa de tres compromisos generales para 2050:

- Impacto neto positivo del agua: lograr un impacto medible y neto positivo en cuencas con estrés hídrico sobre la disponibilidad, la calidad y la accesibilidad a través de operaciones hídricas e iniciativas de cuencas líderes en la industria.
- Cadena de valor de resiliencia hídrica: desarrollar, implementar y habilitar estrategias para apoyar las principales prácticas de resiliencia hídrica basadas en el impacto en toda la cadena de valor global.
- Liderazgo global: aumentar la visión global de resiliencia hídrica a través de la difusión pública y corporativa.



MEDICIÓN

Monitorear y evaluar el desempeño a lo largo del tiempo para determinar si el proyecto tuvo éxito; aprender, adaptarse y mejorar a lo largo del tiempo.

MEDICIÓN

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Tanto el monitoreo como la evaluación son esenciales para comprender si su proyecto tiene éxito en impulsar mejoras medibles en la salud de las cuencas hidrográficas e informar decisiones de inversión futuras. La medición y evaluación sólida pueden ser complejas, así que involucre a expertos externos para que lo ayuden si usted no tiene las capacidades técnicas dentro de su empresa, y asegúrese de incluir fondos para la medición y evaluación en sus planes de financiamiento de proyectos. Consulte periódicamente el progreso y los resultados para ayudar a informar y apoyar el manejo adaptativo. Las siguientes acciones (probablemente realizadas con un socio técnico de medición y evaluación) pueden ayudar a medir la eficiencia, la efectividad y el impacto de los proyectos de su empresa e impulsar mejoras en el desempeño de su empresa con el tiempo:

→ ACCIÓN: Planificar y recopilar datos.

Desarrolle un plan de monitoreo y evaluación.

Un plan sólido de monitoreo y evaluación debe priorizar sus objetivos más importantes, a la escala más deseable, y garantizar que los datos necesarios se recopilen, sean coherentes y representativos de sus objetivos, metas o propósitos de la cuenca hidrográfica. Debe involucrar a las partes interesadas en la cuenca hidrográfica y responder las siguientes preguntas para descubrir las escalas espaciales y temporales óptimas para monitorear la salud de la cuenca hidrográfica:

- ¿Cuál es la magnitud de los problemas?
- ¿Están cambiando las condiciones iniciales?
- ¿Cuáles son los tipos y la distribución espacial de las actividades implementadas en la cuenca?
- ¿Cuáles son los resultados esperados? ¿Cuál es el rango de valores previstos?
- ¿Cuáles son los tiempos de retraso previstos para los resultados?
¿Dónde se espera que ocurran los resultados?

Seleccione indicadores para monitorear y evaluar el proyecto.

Asegúrese de comprender los vínculos entre los aportes, las actividades, los resultados, los rendimientos y los impactos de su proyecto en la cuenca hidrográfica. Aproveche los recursos disponibles para definir los indicadores adecuados para las diferentes fases del proyecto.

Determine la escala espacial, la escala temporal y el enfoque para medir los resultados.

- La escala espacial adecuada depende del área en la que aspira influir (p. ej., desde un solo sitio o área específica hasta toda la cuenca); asegúrese de saber cuándo monitorear a escala local y cuándo monitorear a mayor escala.
- La escala temporal o la frecuencia de la obtención de muestras depende de varios factores (p. ej., tamaño y tipo de cuerpo de agua, marco temporal de impactos, disponibilidad de recursos); asegúrese de que la escala temporal sea adecuada para el tipo de desafíos hídricos compartidos que intenta abordar (p. ej., problemas inmediatos o crónicos).
- Defina el enfoque para medir los resultados, teniendo en cuenta que los mejores enfoques para el monitoreo de cuencas son BACI (antes, después, control, impacto) y BACRI (antes, después, control, referencia, impacto).

Preguntas que debería poder responder cuando seleccione indicadores para monitorear y evaluar el proyecto:

- ¿Cuáles son los resultados esperados o los cambios deseados de las acciones y actividades implementadas?
- ¿Cuáles son las posibles consecuencias no deseadas y cómo se pueden monitorear?
- ¿Qué tipo de información puede demostrar los cambios deseados?
- ¿Qué es posible monitorear en cada fase del proyecto dados los recursos, el tiempo y la capacidad?
- ¿Cuándo debe estar disponible la información de monitoreo?
- ¿Se pueden usar o aumentar los datos de monitoreo existentes?

RESULTADO: Plan de monitoreo y evaluación implementado, incluidas las escalas espaciales y temporales deseadas y el enfoque para medir los resultados.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición



Recursos útiles

“Pasos 1, 2 y 3” y “Apéndice 1” de [Measuring and Evaluating the Impact of Corporate Watershed Projects](#) de AB InBev y TNC

“Monitoring and Evaluation Programs” de [Water Fund Toolbox](#) de TNC

“Paso 3” en [Water Collective Action Implementation Guide](#) de Diageo

→ ACCIÓN: Analizar y evaluar los impactos.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Analice los datos recopilados a través del monitoreo.

Analice la información producida a través del monitoreo para determinar si su proyecto se dirige en una dirección positiva y cumple con sus objetivos, metas o propósitos de las cuencas hidrográficas, a través de la comparación de las condiciones de referencia o predicciones del modelo con las estimaciones de las respuestas medidas. Tenga en cuenta que puede haber muchos factores que influyen en los cambios en la cuenca hidrográfica, como la variabilidad natural en los parámetros hidrológicos (p. ej., lluvia o descarga fluvial) de un año a otro. El diseño sólido del plan de monitoreo (p. ej., BACI o BACRI) y la frecuencia y duración de las muestras pueden ayudar a minimizar la variabilidad inexplicable y aumentar la confianza en los resultados del proyecto.

Regrese a las metas y los KPI del proyecto para evaluar lo siguiente:

- **Eficiencia**, para determinar si las tareas y los resultados se lograron dentro del plazo y presupuesto previstos, y para informar las correcciones a mitad de curso para la implementación del programa o para aclarar los procesos de implementación.
- **Efectividad**, para comprender hasta qué punto las actividades implementadas han alcanzado sus objetivos.
- **Impacto**, para evaluar si las condiciones de la cuenca hidrográfica han cambiado debido al proyecto y cómo lo han hecho. Por ejemplo:
 - ¿Qué ha sucedido como resultado del proyecto? ¿Cuáles son los efectos de las intervenciones en comparación con la situación anterior o en una cuenca hidrográfica similar?
 - ¿Qué diferencia ha hecho el proyecto en el medio ambiente o los beneficiarios? ¿Las personas que viven en la cuenca hidrográfica están mejor debido al proyecto?
 - ¿Contribuye el proyecto al logro del uso sostenible de los recursos hídricos?

RESULTADOS: Comprensión de la eficiencia, la efectividad y los impactos de su proyecto en la entrega de mejoras en la salud de las cuencas hidrográficas. Conocimiento de cualquier modificación requerida en sus objetivos, metas o propósitos de la cuenca hidrográfica, así como en el alcance del proyecto, la asociación o el plan de monitoreo y evaluación.



Recursos útiles

“Paso 4” de [Measuring and Evaluating the Impact of Corporate Watershed Projects](#) de AB InBev y TNC

→ ACCIÓN: Informar y comunicar los resultados.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

Informe y comunique los resultados de forma continua a fin de lograr lo siguiente:

- **Garantizar la responsabilidad del proyecto** y generar credibilidad para el proyecto entre las partes interesadas internas y externas.
- **Alentar a los demás** a asociarse, apoyar o participar en acciones colectivas con usted.
- **Demostrar progreso a nivel de la empresa**, explicando a los accionistas y otras partes interesadas cómo las acciones que se están llevando a cabo contribuyen a la visión y visión más amplia de la empresa en cuanto a la gestión del agua.

Tenga en cuenta las siguientes claves para una comunicación exitosa y eficaz:

- Sea consciente de la diversidad de las partes interesadas y adapte la información a la audiencia.
- Asegúrese de que la organización o la persona que entrega el mensaje sea creíble.
- Asegúrese de que los mensajes clave se basen en información sólida.
- Recuerde que los enfoques de comunicación interactiva son los más atractivos.

RESULTADO: Comunicación clara y estructurada sobre el progreso, el desempeño y los resultados.



Recursos útiles

“Paso 5” de [Measuring and Evaluating the Impact of Corporate Watershed Projects](#) de AB InBev y TNC

[Corporate Water Disclosure Guidelines Toward a Common Approach to Reporting Water Issues](#) de CEO Water Mandate

[Water Action Hub](#) de CEO Water Mandate

→ ACCIÓN: Aprender, mejorar y adaptarse con el tiempo.

Reconozca las incertidumbres y reconozca que los proyectos rara vez evolucionan exactamente como se prevé.

A lo largo de la vida del proyecto, tenga en cuenta que la información nueva, los cambios en las perspectivas, la introducción de nuevos desafíos, los cambios en la composición de la participación o los cambios en el contexto institucional y político circundante pueden requerir alteraciones en sus objetivos, metas o propósitos y enfoque de la cuenca hidrográfica en el futuro.

Evalúe y ajuste sus planes.

Al recibir información de los resultados del monitoreo y la evaluación y el compromiso de las partes interesadas, identifique cualquier barrera para progresar, aprenda de su experiencia y mejore su compromiso y acciones en la cuenca hidrográfica en el futuro.

Busque oportunidades para profundizar su compromiso con las partes interesadas y los socios del proyecto.

Ciertos tipos de colaboración, como asociaciones de investigación, esfuerzos de recopilación de información o campañas educativas, pueden hacer que los socios y los participantes del proyecto aprendan más sobre los demás y reconozcan oportunidades para niveles más profundos de compromiso. Situaciones como esa ofrecen una oportunidad única de evolucionar su colaboración hacia un mayor grado de acción conjunta.

RESULTADO: Mejora continua en las asociaciones, el desempeño y los impactos de su proyecto con el tiempo.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición



Recursos útiles

“Paso 5” de [Measuring and Evaluating the Impact of Corporate Watershed Projects](#) de AB InBev y TNC

“Sección 5.1” de la [Guide to Water-Related Collective Action](#) de CEO Water Mandate

EJEMPLOS: Enfoques de comunicación

- **Reuniones de avance en persona.** Estas pueden ofrecerse durante reuniones comunitarias, mesas redondas de partes interesadas y otros compromisos similares.
- **Hojas de resumen, informes de investigación o informes de políticas.** Es más probable que se lea un documento más corto que un informe completo.
- **Tablas de hallazgos.** Para la audiencia correcta, presentar los hallazgos sin procesar puede comunicar sus mensajes muy fuertemente.
- **Tarjetas de puntaje o paneles.** Ambas son buenas herramientas cuando se utilizan para comunicarse en tiempo real y para tomar decisiones.
- **Páginas web o aplicaciones web interactivas.** Haga que la información esté fácilmente disponible en línea y sea fácil de compartir y actualizar.
- **Historias visuales.** Cuento historias visualmente con infografías, fotografías y bocetos.
- **Blogs.** Estas comunicaciones informales pueden utilizarse en el proceso de evaluaciones, así como para analizar el uso del agua.
- **Informes de video multimedia.** Al igual que las fotografías, cuentan una historia visualmente.
- **Seminarios web.** Los seminarios web son útiles para compartir los resultados de los proyectos e involucrar a las partes interesadas.

Concientización

Visión

Evaluación

Acción

Medición

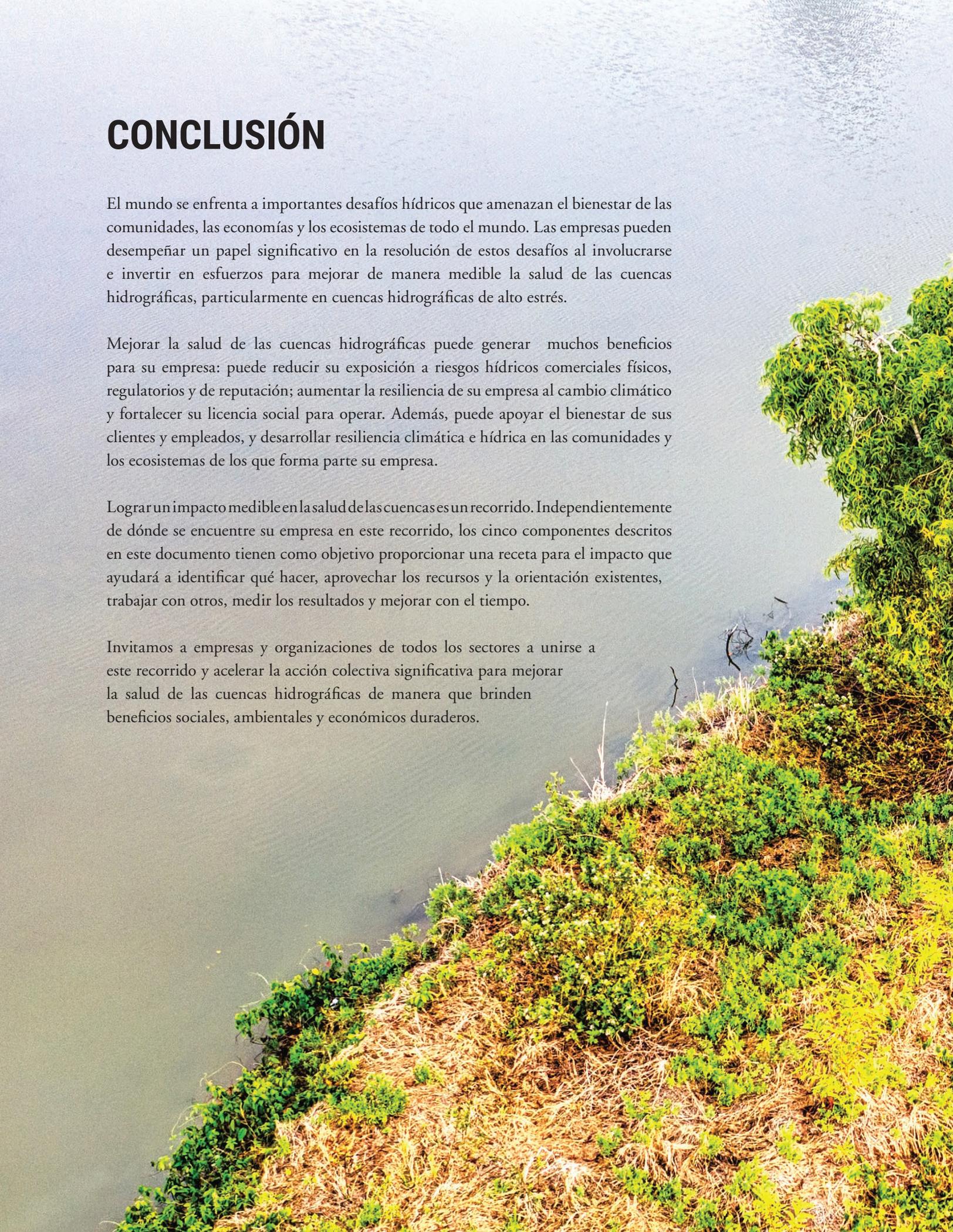
CONCLUSIÓN

El mundo se enfrenta a importantes desafíos hídricos que amenazan el bienestar de las comunidades, las economías y los ecosistemas de todo el mundo. Las empresas pueden desempeñar un papel significativo en la resolución de estos desafíos al involucrarse e invertir en esfuerzos para mejorar de manera medible la salud de las cuencas hidrográficas, particularmente en cuencas hidrográficas de alto estrés.

Mejorar la salud de las cuencas hidrográficas puede generar muchos beneficios para su empresa: puede reducir su exposición a riesgos hídricos comerciales físicos, regulatorios y de reputación; aumentar la resiliencia de su empresa al cambio climático y fortalecer su licencia social para operar. Además, puede apoyar el bienestar de sus clientes y empleados, y desarrollar resiliencia climática e hídrica en las comunidades y los ecosistemas de los que forma parte su empresa.

Lograr un impacto medible en la salud de las cuencas es un recorrido. Independientemente de dónde se encuentre su empresa en este recorrido, los cinco componentes descritos en este documento tienen como objetivo proporcionar una receta para el impacto que ayudará a identificar qué hacer, aprovechar los recursos y la orientación existentes, trabajar con otros, medir los resultados y mejorar con el tiempo.

Invitamos a empresas y organizaciones de todos los sectores a unirse a este recorrido y acelerar la acción colectiva significativa para mejorar la salud de las cuencas hidrográficas de manera que brinden beneficios sociales, ambientales y económicos duraderos.



REFERENCIAS

- AB InBev and TNC. 2021. “Measuring and Evaluating the Impact of Corporate Watershed Projects,” https://www.ab-inbev.com/content/dam/universaltemplate/ab-inbev/sustainability/water-stewardship/Measuring%20and%20Evaluating%20the%20Impact%20of%20Corporate%20Watershed%20Projects_FINAL_Aug%202021.pdf
- Alliance for Water Stewardship. 2019. “The AWS International Water Stewardship Standard,” <https://a4ws.org/the-aws-standard-2-0/>
- BIER. 2012. “Managing Water-Related Business Risks & Opportunities in the Beverage Sector,” <https://www.bieroundtable.com/wp-content/uploads/BIER-Practical-Perspective-Risks-and-Opportunities-19-November-2012.pdf>
- BIER. 2017. “Performance in Watershed Context,” <https://www.bieroundtable.com/publication/performance-in-watershed-context-insights-paper/>
- Cargill. 2020. “Cargill’s Context-Based Water Target Setting Methodology,” <https://www.cargill.com/doc/1432167967669/cargill-context-based-water-target-setting-methodology.pdf>
- CDP. 2020. “A Wave of Change: The Role of Companies in Building a Water-secure World,” https://6fefcbb86e-61af1b2fc4-c70d8ead6ced550b4d987d7c03fcdd1d.ssl.cf3.rackcdn.com/cms/reports/documents/000/005/577/original/CDP_Water_analysis_report_2020.pdf?1617987510
- CEO Water Mandate. 2013. “Guide to Water-Related Collective Action,” https://ceowatermandate.org/wp-content/uploads/2019/07/Water_Guide_Collective_Action.pdf
- CEO Water Mandate. 2014. “Corporate Water Disclosure Guidelines: Toward a Common Approach to Reporting Water Issues,” <https://ceowatermandate.org/files/Disclosure2014.pdf>
- CEO Water Mandate. 2021. “Water Action Hub,” <https://wateractionhub.org/>
- City of Portland. 2005. “Portland Watershed Management Plan: Summary of the Framework for Integrated Management of Watershed Health,” <https://www.portlandoregon.gov/bes/article/108290>
- Diageo. 2021. “Preserve Water for Life,” <https://www.diageo.com/en/society-2030/pioneer-grain-to-glass-sustainability/preserve-water-for-life/>
- Diageo. 2021. “Water Collective Action Implementation Guide”, <https://ceowatermandate.org/wp-content/uploads/2021/09/Diageo-Water-Collective-Action-Implementation-Guide-May-2021-ext.pdf>
- Ecolab. 2021. “Water Risk Monetizer,” <https://about.smartwaternavigator.com/>
- ICMM. 2015. “A Practical Guide to Catchment-Based Water Management for the Mining and Metals Industry,” http://icmm.uat.byng.uk.net/website/publications/pdfs/water/practical-guide-catchment-based-water-management_en
- Reig, P., W. Larson, S. Vionnet, and J.B. Bayart. 2019. “Volumetric Water Benefit Accounting (VWBA): A Method for Implementing and Valuing Water Stewardship Activities.” Working Paper. Washington, DC: World Resources Institute. Available online at www.wri.org/publication/volumetricwater-benefit-accounting

- Reig, P., T. Luo, E. Christensen, and J. Sinistore. 2020. “Guidance for Calculating Water Use Embedded in Purchased Electricity.” Working Paper. Washington, DC: World Resources Institute. Available online at www.wri.org/publication/calculating-water-use
- Reig, P., and S. Vionnet. 2021a. “Volumetric Water Benefit Accounting. (VWBA): A Practical Guide to Implementing Water Replenishment Targets.” Working Paper. Bluerisk, Valuing Nature, and CEO Water Mandate. <https://ceowatermandate.org/replenishment-guide>
- Reig, P., T. Shiao, K. Vigerstol, C. Copeland, A. Morgan, C. Strong, R. Hamilton, R. Dobson, and S. Walker. 2021b. “Setting Enterprise Water Targets: A Guide for Companies.” UN Global Compact CEO Water Mandate, Pacific Institute, CDP, The Nature Conservancy, World Resources Institute, and WWF. www.ceowatermandate.org/enterprise-water-targets
- TNC. 2021. Water Fund Toolbox,” <https://waterfundtoolbox.org/getting-started/the-challenge/>
- UN Global Compact CEO Water Mandate, Pacific Institute, CDP, The Nature Conservancy, World Resources Institute, WWF, UNEPDHI Partnership Centre for Water and Environment. 2019. “Setting Site Water Targets Informed by Catchment Context: A Guide for Companies.” www.ceowatermandate.org/site-water-targets
- WaterAid. 2018. “Strengthening the Business Case for Water, Sanitation and Hygiene: How to Measure Value for Your Business,” <https://washmatters.wateraid.org/sites/g/files/jkxooof256/files/Strengthening%20the%20business%20case%20for%20water%2C%20sanitation%20and%20hygiene%20-%20how%20to%20measure%20value%20for%20your%20business.pdf>
- Water.org. 2021. “What Is the World Water Crisis?” <https://water.org/our-impact/water-crisis/global-water-crisis/>
- World Economic Forum. 2021. “The Global Risks Report 2021,” 16th Edition, http://www3.weforum.org/docs/WEF_The_Global_Risks_Report_2021.pdf
- WRI. 2021. “Aqueduct Water Risk Atlas,” <https://www.wri.org/aqueduct>
- WWF. 2018. “Water Stewardship Revisited: Shifting the Narrative from Risk to Value Creation,” https://d2ouvy59p0dg6k.cloudfront.net/downloads/wwf_waterstewardship_brief_web_final.pdf
- WWF. 2018. “Valuing Rivers: How the Diverse Benefits of Healthy Rivers Underpin Economies,” https://awsassets.panda.org/downloads/wwf_valuing_rivers__final_.pdf
- WWF. 2021. “Water Risk Filter,” <https://waterriskfilter.panda.org/>
- WWF and AB InBev. 2019. “Climate Change & Water: Why Valuing Rivers Is Critical to Adaptation,” https://d2ouvy59p0dg6k.cloudfront.net/downloads/wwf_abi_water_climatechange__final_.pdf

APÉNDICE

MARCOS Y ORIENTACIÓN CORPORATIVOS EXISTENTES DE GESTIÓN DEL AGUA

SOBRE LA GESTIÓN:	AÑO	ENLACE
Managing Water-Related Business Risks & Opportunities in the Beverage Sector	2012	https://www.bieroundtable.com/wp-content/uploads/BIER-Practical-Perspective-Risks-and-Opportunities-19-November-2012.pdf
A Practical Guide to Catchment-Based Water Management	2015	https://www.icmm.com/en-gb/guidance/environmental-stewardship/catchment-based-water-management
Performance in Watershed Context	2017	http://www.bieroundtable.com/wp-content/uploads/Performance-in-Watershed-Context-Insights-Paper.pdf
European Water Stewardship Standard	2017	http://www.ewp.eu/ews-standard
AWS International Water Stewardship Standard 2.0	2019	https://a4ws.org/the-aws-standard-2-0/
Herramientas de autoevaluación Water Action Hub 4.0	2021	Enlace futuro
SOBRE EL ESTABLECIMIENTO DE OBJETIVOS:	AÑO	ENLACE
Exploring The Case for Corporate Context-based Water Targets	2017	https://ceowatermandate.org/files/context-based-targets.pdf
Setting Site Water Targets Informed by Catchment Context: A Guide for Companies.	2019	https://ceowatermandate.org/watertargets/wp-content/uploads/sites/30/2019/08/CEOWaterMandateSiteWaterTargetsGuide.pdf
Objetivos basados en la ciencia para la naturaleza: Guía inicial para las empresas	2020	https://sciencebasedtargetsnetwork.org/wp-content/uploads/2020/11/Science-Based-Targets-for-Nature-Initial-Guidance-for-Business.pdf
Putting Water Strategy into Context: A Practical Guide to Connect Corporate Strategic Objectives to Local Water Context	2021	https://wwfint.awsassets.panda.org/downloads/wwf_embedding_context_into_strategy_hr.pdf
Contextual Water Targets: A Practical Guide to Setting Contextual Corporate- And Site-level Water	2021	https://wwfint.awsassets.panda.org/downloads/wwf_contextual_water_targets_hr.pdf
Setting Enterprise Water Targets: A Guide for Companies	2021	https://ceowatermandate.org/wp-content/uploads/2021/05/Setting-Enterprise-Water-Targets-2021.pdf
Volumetric Water Benefit Accounting (VWBA): A Practical Guide to Implementing Water Replenishment Targets	2021	https://ceowatermandate.org/wp-content/uploads/2021/01/VWBA_Guidebook_F_Web.pdf
SOBRE COLABORACIÓN Y COMPROMISO:	AÑO	ENLACE
Guide to Water-Related Collective Action	2013	https://ceowatermandate.org/wp-content/uploads/2019/07/Water_Guide_Collective_Action.pdf
Natural Resources Risk and Action Framework (NRAF)	2013	https://ceowatermandate.org/natural-resources-risk-action-framework/
SOBRE MEDICIÓN:	AÑO	ENLACE
Volumetric Water Benefit Accounting (VWBA): A Method for Implementing and Valuing Water Stewardship Activities	2019	https://files.wri.org/d8/s3fs-public/volumetric-water-benefit-accounting.pdf
Benefit Accounting of Nature-based Solutions for Watersheds	2020	https://ceowatermandate.org/nbs/wp-content/uploads/sites/41/2020/08/landscape.pdf
Measuring and Evaluating the Impact of Corporate Watershed Projects	2021	https://www.nature.org/content/dam/tnc/nature/en/documents/MeasuringandEvaluatingtheImpactofCorporateWatershedProjects_Sept2021.pdf



www.ab-inbev.com



www.nature.org

Bluerisk

www.blueriskintel.com